



Sehr geehrte Leserinnen,
sehr geehrte Leser,

Branchenübergreifend spricht der Markt dieselbe Sprache: Flexibilität ist das Um und Auf - ob bei der Fertigung von Fahrzeugkabinen oder in der Getränkeherstellung. Eine genauere und kurzfristigere Planung ist die Folge und damit einhergehend die steigende Erfordernis von kleinen Losgrößen. Sicherlich bringen kleine Losgrößen zahlreiche Vorteile, wie z.B. verkürzte Lieferzeiten, doch wie sichert man als Produzent trotz der häufigen Auftragswechsel dauerhaft minimale Stillstandzeiten der Produktionsanlagen? Ist es ausreichend, die einzelnen Anlagenkomponenten laufend optimal aufeinander abzustimmen oder sollte man vielmehr regelmäßig einen kritischen Blick auf die Produktionsprozesse, und damit auch auf die Rüstprozesse werfen?

Lassen Sie sich im Folgenden den immensen Hebel schlanker Rüstprozesse in Erinnerung rufen und uns aus der Praxis berichten, wie aus einer Methodik zur Rüstzeitoptimierung ein nachhaltiger und beständiger Verbesserungsprozess wird.

Herzlichst, Ihr

Dipl.-Kfm. Sebastian Ferreira
Bluespring Consulting

SMED – Rüstzeiten wirkungsvoll reduzieren

Die Kernaussage des *Single Minute Exchange of Die* (SMED) - einer Methodik, die sich aus dem Toyota Produktionssystem ableitet - ist denkbar simpel: Trenne externe von internen Rüstprozessen um den Rüstprozess möglichst kurz zu halten. So können aus **7,5 Minuten Zeitersparnis** pro Rüstung **112.500 € Kostenersparnis** im Jahr werden.



Dabei sind externe Rüstprozesse diejenigen, bei denen die Anlage nicht stehen muss, um sie durchzuführen, wie z.B. das Bereitstellen von Formteilen o.ä. Hat man die internen von externen Prozessschritten getrennt und Letztgenannte dem eigentlichen Rüstprozess vor- bzw. nachgelagert gilt es, die verbliebenen internen Rüstprozesse kritisch zu würdigen. Das Ziel hierbei ist, interne Rüstungen in Externe umzuwandeln und diese wiederum aus der Phase des Maschinenstillstandes herauszuziehen:

1. Identifikation internes und externes Rüsten



2. Entfernung externer Rüstvorgänge



3. Umwandlung von internen zu externen Rüstvorgängen



4. Optimierung verbleibende Rüstvorgänge





Newsletter



BLUESPRING CONSULTING

Typische externe Rüstprozesse:

- Bereitstellung von Werkzeugen
- Umbau/Modifikation von Formteilen
- Reinigungsarbeiten
- Bereitstellung von Vorprodukten bzw. Produktbestandteilen
- Abtransport nicht weiter benötigter Materialien

Bluespring News:

Bluespring Consulting hat ein weiteres Vertrieboptimierungs-Projekt erfolgreich abgeschlossen:

Der Telefonverkauf von Ostösterreichs führendem Sanitär-, Heizungs- und Installationstechnikgroßhändler – der SHT Haustechnik AG – wurde an allen Standorten österreichweit erfolgreich reorganisiert, wodurch für die Kunden eine signifikante Steigerung der Betreuungsqualität sowie der telefonischen Erreichbarkeit erzielt werden konnte.

Folgendes Rechenbeispiel soll die große Hebelwirkung vermeintlich kleiner Rüstzeitreduktionen (10%) verdeutlichen:

Gesamte Rüstzeit eines Standortes/Jahr in Std.:	3000
Reduktion der gesamten Rüstzeit in %:	10
Reduktion der gesamten Rüstzeit in Std.:	300
Betriebsstundensatz des Standortes in €:	375
→ Potenzielle Ersparnis pro Jahr in €:	112.500
Durchschn. Dauer einer Rüstung in Std.:	1,25
Durchschn. Ersparnis jedes Rüstprozesses in Minuten:	7,5

→ **Einer zeitlichen Ersparnis von durchschnittlich 7,5 Minuten pro Rüstung steht eine Kostenersparnis i.H.v. 112.500 € p.a. gegenüber!**

Bluespring Consulting hat in den vergangenen 8 Jahren führende Produktionsunternehmen darin unterstützt, die Produktivität an der Linie nachhaltig und messbar zu erhöhen – unter anderem regelmäßig durch SMED. Selbst Reduktionen einzelner Rüstprozesse von über 35 % sind keine Seltenheit.

Der Schlüssel zum nachhaltigen Erfolg jeglicher Prozessverbesserungen – insbesondere aber von Rüstzeitverkürzungen – liegt unserer Erfahrung nach

- an der Einsicht der Mitarbeiter,
- an der konsequenten und zeitnahen Messung der Vorgänge sowie
- am Führungsverhalten der Schichtführer/Meister vor Ort.

Den Willen, den KVP-Gedanken tatsächlich zu leben bei sämtlichen Mitarbeitern zu bewirken und in ihnen die stetige Verbesserungsflamme zu entzünden, ist die Aufgabe des Managements – Ihre Aufgabe.

Wenn Sie mehr darüber erfahren möchten, wie die Methodik der Rüstzeitoptimierung bzw. Prozessverbesserungen im Allgemeinen und proaktive Mitarbeiter-Führung erfolgreich ineinandergreifen, besuchen Sie uns einfach auf www.bluespring.at. Natürlich stehen wir Ihnen für Fragen auch sehr gerne persönlich unter +43 2233 / 52750 oder unter office@bluespring.at zur Verfügung.



BLUESPRING CONSULTING

Newsletter

Bluespring Consulting GmbH, Josef-Perger-Str. 2A/9, 3021 Pressbaum,
+43 2233 / 52750, www.bluespring.at

Über Bluespring Consulting:

Bluespring erwirkt nachhaltig messbare Ergebnisverbesserungen für seine Kunden. Als branchenunabhängiges, österreichisches Beratungsinstitut unterstützt Bluespring entlang der gesamten Supply Chain speziell bei den Themen Produktivität, Kostenoptimierung und Umsatzsteigerung. Aufgrund des ganzheitlichen Ansatzes anhand der patentierten ProfitCube-Methodik® ist Bluespring in der Lage, die vorhandenen Potenziale nachhaltig zu heben. Bluespring versteht sich als persönlicher Umsetzungspartner mit Fachkompetenz, Hausverstand und Herz.